



リニューアルオープン 新宿ワシントンホテル本館ロビー

# 株主・投資家の皆さまへ

藤田観光グループ

第84期 中間事業報告 平成28年1月1日 ▶ 平成28年6月30日

藤田観光株式会社

証券コード：9722

## 事業競争力を高め観光業界とともに

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、益々ご清祥のこととお慶び申し上げます。

ここに2016年度第2四半期の概況についてご報告申し上げます。

**Q** 上期を振り返ってください。

**A** 将来に向けた先行投資を進めつつ  
予想比増益を達成。

2016年度12月期の上期業績は訪日外国人の増加による強い追い風を受け、宿泊事業を主体とするWHG事業が高稼働を維持しながらも客室単価を向上させるなど業績を牽引してまいりました。一方で本年度は2015年度から5カ年の中期経営計画の2年目にあたり、昨年度から引き続き先行投資期として将来に向けた投資を推し進めてまいりました。「新宿ワシントンホテル」では、昨年4月に着工した本館全客室の改修工事が本年3月末に予定通り終了。昨年度、歌舞伎町に開業した「ホテルグレイスリー新宿」と併せ、4月より新宿駅東西で計2,586室の販売体制が整いました。また新規開業としては、1月にホテル椿山荘東京がプロデュースする日本料理レストラン「錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO」を出店、4月に沖縄県的那覇国際通りに「ホテ

代表取締役社長

瀬川 亨

亨



## に持続的な成長を目指してまいります。

ルグレイスリー那覇」を開業いたしました。また、リゾート事業を展開する箱根においては、1泊朝食スタイルの温泉旅館「箱根小涌園<sup>みやまふうりん</sup> 美山楓林」や国登録有形文化財を活用したレストランを開業いたしました。2017年春に開業を予定している「箱根小涌園<sup>てんゆう</sup> 天悠」の工事と併せ当エリアの再開業を着々と進めております。結果として、2016年度12月期上期の売上高は婚礼部門の利用人員減少などにより予想比2.7億円の減収になりましたが、宿泊事業の客室単価増などにより予想に対し営業利益、経常利益とも7.6億円の増益となりました。

**Q** 下期の取り組みについて教えてください。

**A** 「回収期」に向けての体制づくりを進める。

先述の通り、本年度は中期経営計画の先行投資期であるとともに、これまで撒いた種が実を結び始め収益の安定化を図る「回収期」に移る節目の年です。着実に成長を続けていくためにも事業の拡大とともに、これまで以上に顧客満足度を高め当社ならではの強みを発信していく必要があります。昨今の宿泊需要の高まりに伴いホテルの予約が取りにくい状況を踏まえ、当社の会員組織「藤田観光グループ・メンバーズカードWAON」では会員さま用にワシントンホテルとホテルグレイスリー、ホ

テルフジタのシングルルーム約20%を72時間前まで確保するサービスを始めました。また、観光目的のお客さまが多いホテルグレイスリーでは7月に開業した「ホテルグレイスリー京都三条 北館」も含め全ホテルにコンシェルジュを配置し、地域情報の発信を強化してまいります。これらの取り組みに加え、基本となる人材の獲得・育成を図り、お客さまに選ばれる施設を目指してまいります。

**株主の皆さまへメッセージをお願いします。**

本年3月、観光庁は2020年に訪日外国人数4,000万人(2015年度 1,974万人)、消費額8兆円(2015年度 3.5兆円)という目標値の大幅な引き上げを発表しました。一方で2015年度の旅行消費額全体の訪日外国人が占める割合は10%台と、まだまだ国内消費の割合が高い状況であり、国内外双方の需要を取り込んでいく必要があります。

ラグジュアリーホテル、都市型ホテル、リゾートホテル・旅館など宿泊事業における多様なポートフォリオは当社グループの強みの1つです。国内外の様々なお客さまのニーズにお応えし、観光業界とともに持続的な成長を続けてまいりたいと考えております。株主の皆さまには今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願いを申し上げます。

## FUJITA PREMIUM VALUE CREATION 2015

— 観光立国のリーディングカンパニーを目指して —

### 全体戦略 1



多様な顧客ニーズを捉えた既存事業の付加価値向上と拡大

### 全体戦略 2



増加する訪日外国人の誘客強化と海外展開

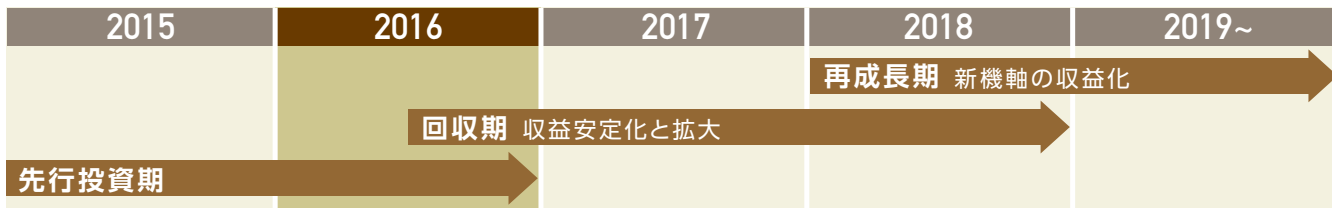
### 全体戦略 3



多様な人材の育成と働きがいのある職場作り

### 5カ年の成長計画

2016年度以降はハード・ソフト両面における投資を引き続き推進しながら投資の回収も行い、収益の拡大を図ります。



### セグメント別戦略

#### WHG事業

##### 基本方針

今後の成長ドライバーとして位置づけ事業展開を加速

##### 施策

- ① 新規出店の加速
- ② 競争力強化

#### リゾート事業

##### 基本方針

箱根地区の再開発とアップグレード～ハイエンド客層の取り込みに注力

##### 施策

- ① 箱根小涌園への大型投資
- ② リゾート地での出店拡大

#### ラグジュアリー&バンケット事業

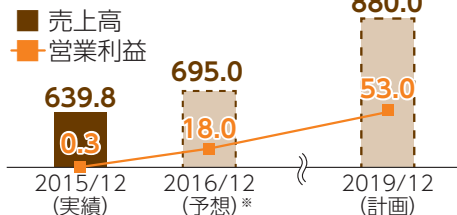
##### 基本方針

「ホテル椿山荘東京」ブランドを核に高品質な事業を展開

##### 施策

- ① “椿山荘”を婚礼ブランドからホテルブランドへ
- ② レストラン事業の積極的展開
- ③ 婚礼事業の領域拡大

### 計画数値(億円)



#### 今後の開業予定

- 2017年 春 箱根小涌園 天悠
- 2017年 5月 ホテルグレイスリー京都三条 南館
- 2017年12月 木更津ワシントンホテル (仮称)
- 2018年 夏 韓国 ソウル 新ホテル (ホテル名称未定)
- 2019年 台湾 台北 新ホテル (ホテル名称未定)

(※) 2016年度12月期の営業利益は当初10億円を予想しておりましたが8月8日に18億円に上方修正いたしました。

## 全体戦略 ①

### 「新宿ワシントンホテル本館」 4月1日リニューアルオープン

昨年より1年をかけて新宿ワシントンホテル本館の全客室およびロビーの全面改装を実施し、4月1日に全館リニューアルオープンいたしました。客室は、ユニットバスおよび空調設備を新調し、スランパーランド社製WHGオリジナルベッド、「ナノイー」加湿空気清浄機を全室に導入いたしました。また、セキュリティ面にも考慮したカードキー連動エレベーターに更新し、さらに安心かつ快適にお過ごしいただける環境となりました。フロントロビーは、和みのある日本らしさを体感できる空間を演出しております。

昨年4月24日にホテルグレイスリー新宿がオープンしたことにより安定需要の高い新宿駅東西にWHG事業グループの旗艦ホテルが揃い、新宿ワシントンホテルの本格稼働により両施設合計で2,586室の販売体制が整いました。



## 全体戦略 ①

### 「ホテルグレイスリー那覇」4月7日オープン

沖縄県最大の繁華街である国際通りにオープンいたしました。ゆいレール「県庁前」駅から徒歩約5分。朝食は、料理長が厳選した沖縄食材を使用し、アグー豚や海ぶどうなど琉球料理満載です。また、1室限定の「美ら海ルーム」は、壁2面にわたり海の中の映像を投影し、見るだけでなく触る映像システムも取り入れており、大人から子どもまでお楽しみいただけるお部屋となっております。



## 全体戦略 ①

### 「自然と和」をコンセプトに箱根再開発

2017年春予定の「箱根小涌園 天悠」開業に向けて箱根の再開発を進めております。国登録有形文化財に登録されている2つの建物は「蕎麦 貴賓館」「鉄板焼 迎賓館」としてオープンし、泊食分離の宿泊特化型旅館「箱根小涌園 美山楓林」をオープンいたしました。

#### 箱根小涌園 みやまふうりん 美山楓林

全室和室が特徴の宿泊特化型旅館「箱根小涌園 美山楓林」をオープンいたしました。箱根の山々に囲まれ、新緑や紅葉で美しい四季を感じる温泉宿。大浴場は露天風呂も完備し、かけ流しの温泉が楽しめます。わずか13室ながら、カジュアルな中にも広々とした上質な空間が広がります。



3月19日  
オープン



3月1日  
オープン

#### 蕎麦 貴賓館

「箱根茶寮 椿山荘」を「蕎麦 貴賓館」としてリニューアルオープンいたしました。庭園を見ながら大正浪漫あふれる雰囲気の中、本格蕎麦をご堪能いただけます。大正七年に藤田平太郎男爵の別館として建てられた建物は、国登録有形文化財建造物に登録されています。



5月1日  
オープン

#### 鉄板焼 迎賓館

国登録有形文化財建造物に登録されている建物を全席カウンター席のレストラン、「鉄板焼 迎賓館」としてオープンいたしました。当時の梁や柱を残した店内で和情緒を感じながら松阪牛をメインに地元食材や旬の食材の創作料理を堪能いただけます。

## 全体戦略 2

### 「錦水 TAIPEI by HOTEL CHINZANSO TOKYO」1月21日オープン

ホテル椿山荘東京プロデュースレストランをオープンいたしました。本物の日本料理と、日本ならではのきめ細かいおもてなしの心を持って、台湾の方々をお迎えいたします。日本料理を通し「ホテル椿山荘東京」を広く世界の方々にご認識いただくことで、来日時に選ばれるホテルとしてのポジションを確立してまいります。



## 全体戦略 2

### バンコクで初のお客さま懇談会を開催

1月26日、タイの首都バンコクで訪日外国人の誘致強化と海外事業展開に向け、旅行代理店および不動産・建設業などのお客さまを招いた懇談会を開催しました。アセアン諸国からの増加するインバウンド需要の取り込みと海外展開を推進することでさらなる成長を目指します。



## 全体戦略 3

### 働き方改革を推進

「多様な人材の育成と働きがいのある職場作り」を実現するためにダイバーシティ&インクルージョン推進の加速が必要不可欠であり、新たに働き方改革プロジェクトと融合し取り組みを行っております。“働き方改革”では、労働生産性を向上させるために仕事の進め方自体を変える運動を、“ダイバーシティ推進”では、女性リーダー育成のため各層の女性従業員に対し研修を実施しております。その一つとして、ライフイベントを迎えた後も活躍できるように、継続就業支援研修を実施いたしました。



# 連結財務諸表

その他の財務情報、決算短信などはホームページに掲載しております。

藤田観光 IR <http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/>

本年新たに統合報告書を作成いたしました。ホームページよりご覧いただけます。

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結会計期間末 平成28年6月30日現在	前期末比 増減
<b>資産の部</b>		
流動資産	11,307	△414
固定資産	89,531	△3,478
有形固定資産	61,747	2,941
無形固定資産	1,071	△83
投資その他の資産	26,712	△6,336
資産合計	100,839	△3,893
<b>負債の部</b>		
流動負債	20,559	△797
固定負債	57,704	1,341
負債合計	78,264	544
<b>純資産の部</b>		
資本金	12,081	—
剰余金その他	9,508	△280
自己株式	△921	—
株主資本合計	20,668	△281
その他の包括利益累計額	1,723	△4,154
非支配株主持分	184	△1
純資産合計	22,575	△4,437
負債・純資産合計	100,839	△3,893

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

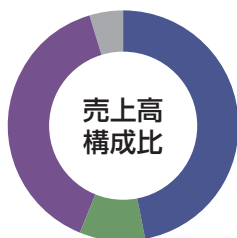
科目	当第2四半期 連結累計期間 平成28年 1月 1日～ 平成28年 6月30日	前年同 四半期比 増減
売上高	32,225	1,976
営業費用	32,663	1,524
営業利益	△438	406
営業外収益	456	△2
営業外費用	449	△2
経常利益	△432	406
特別利益	1,543	1,303
特別損失	467	309
税金等調整前四半期純利益	643	1,400
税金費用	438	389
四半期純利益	205	1,010
非支配株主に帰属する四半期純利益	5	△13
親会社株主に帰属する四半期純利益	199	1,023

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 平成28年 1月 1日～ 平成28年 6月30日	前年同 四半期比 増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	626	2,532
投資活動によるキャッシュ・フロー	△150	6,284
財務活動によるキャッシュ・フロー	△605	△7,348
現金及び現金同等物に係る換算差額	△27	△28
現金及び現金同等物の減少額	△156	1,439
現金及び現金同等物の期首残高	4,063	△1,861
現金及び現金同等物の四半期末残高	3,907	△421
フリー・キャッシュ・フロー	476	8,816

## 事業別の概況



- WHG事業
- リゾート事業
- ラグジュアリー&バンケット事業
- その他 (調整額含む)

\* 調整額は、セグメント間取引消去によるものであります。

売上高	(構成比)	営業利益
151.5億円	(47.0%)	2.4億円
29.9億円	( 9.3%)	△5.0億円
126.2億円	(39.2%)	1.1億円
14.5億円	( 4.5%)	△2.9億円



# 会社情報 / 株式の状況

## 会社の概要 (平成28年6月30日現在)

設立年月日 昭和30年11月7日 (登記上は昭和21年6月12日)  
 資本金 12,081,592,677円  
 本社所在地 〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
 (03) 5981-7700  
 ホームページアドレス  
<http://www.fujita-kanko.co.jp/>

主な営業種目 ホテル・旅館業、飲食店業ほか

従業員数 1,288名

## 取締役および監査役 (平成28年6月30日現在)

代表取締役会長	佐々木 明	常勤監査役	中曽根 一夫
代表取締役社長	瀬川 章	常勤監査役	吉原 正人
常務取締役	山田 健昭	社外監査役	吉井 出
取締役	都築 輝巳	社外監査役	川西 次郎
取締役	牧野 龍裕		
取締役	北原 昭		
取締役	伊勢 宜弘		
取締役	和久利 尚志		
社外取締役	残間 里江子		
社外取締役	三屋 裕子		

## 執行役員 (平成28年6月30日現在)

執行役員社長	瀬川 章 (前出)	執行役員	藁科 卓也
常務執行役員	山田 健昭 (前出)	執行役員	加賀 和広
常務執行役員	都築 輝巳 (前出)	執行役員	中村 雅俊
常務執行役員	牧野 龍裕 (前出)	執行役員	藤田 幸治
常務執行役員	北原 昭 (前出)	執行役員	本村 哲
執行役員	伊勢 宜弘 (前出)	執行役員	村上 健二
執行役員	和久利 尚志 (前出)	執行役員	村上 満保
執行役員	浦嶋 幸一		

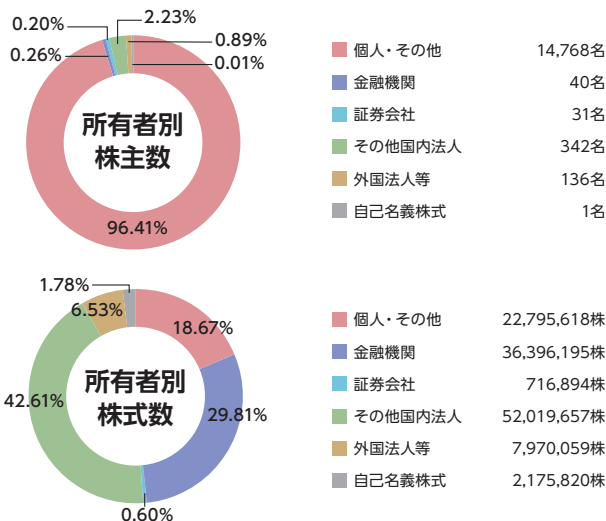
## 株式の状況 (平成28年6月30日現在)

発行可能株式総数 440,000,000株  
 発行済株式の総数 122,074,243株  
 株主数 15,318名

## 大株主

株主名	当社への出資状況	
	所有株式数	議決権比率
DOWAホールディングス株式会社	38,143千株	31.92%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	9,080	7.60
日本ラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	5,749	4.81
ユニゾホールディングス株式会社	3,521	2.94
明治安田生命保険相互会社	3,008	2.51
日本生命保険相互会社	2,184	1.82
清水建設株式会社	1,842	1.54
アサヒビール株式会社	1,811	1.51
株式会社みずほ銀行	1,806	1.51
株式会社三菱東京UFJ銀行	1,806	1.51

※自己株式 2,175千株 議決権総数 119,461個 ※小数点第3位以下は切り捨てて表記



# 株主優待券で秋の行楽シーズンをお楽しみください。

- ※ 掲載価格は2016年6月30日現在のものです。
- ※ 価格はシーズンにより変動する場合がございます。
- ※ 一部宿泊施設では適用除外日を設けています。
- ※ その他ご使用に関するご案内は株主優待券の記載内容をご確認ください。

## ご宿泊 通常価格から50%OFF (割引限度額20,000円)

庭園の自然を活かした露天風呂でゆっくりと。

### 箱根ホテル小涌園

#### 「露天風呂付特別和洋室」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…23,220円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……46,440円～)

お問い合わせ ☎0460-82-4111



木のぬくもりあふれる落ち着いた空間でゆっくりと。

### 伊東小涌園

2016年2月リニューアル

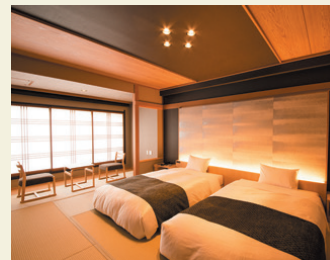
#### 和モダンフロア「粋」-sui-

【1泊2食付】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…34,560円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……56,160円～)

お問い合わせ ☎0557-37-4131



都心の喧噪から離れた落ち着いた空間。

### ホテル椿山荘東京

#### 「プライムクラシックスーベリア ガーデンビュー」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…47,520円

※消費税・サービス料込み、宿泊税別

(通常価格……71,280円)

お問い合わせ ☎03-3943-1111



観光に便利な国際通りに新たなホテルが開業。

### ホテルグレイスリー那覇

2016年4月7日オープン

#### 「ツインルーム」

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…11,880円～

※消費税・サービス料込み

(通常価格……23,760円～)

お問い合わせ ☎098-867-0489





ホテル椿山荘東京

全10棟、露天風呂付客室の離れて癒しのひととき。

りょくゆう  
由布院 緑涌

【寝室(ツイン)+次の間】

【1泊2食付】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…60,480円～

※消費税・サービス料込み、入湯税別

(通常価格……………82,080円～)



お問い合わせ ☎0977-28-8877

アクセス抜群。観光・レジャーの拠点に。

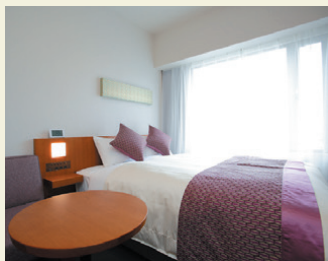
ホテルグレイスリー京都三条 北館 2016年7月1日オープン

【スタンダードダブルルーム】

【お部屋代金】2名利用 1室あたり  
株主優待価格…7,020円～

※消費税・サービス料込み

(通常価格……………14,040円～)

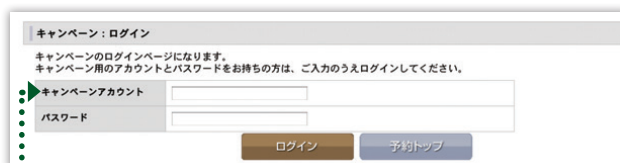


お問い合わせ ☎075-222-1113

# 株主優待予約は インターネットサイトの ご利用が便利です

 <http://www.fujita-kanko.co.jp/ir/yutai/>

ご予約の際は、株主優待券に記載された  
アカウントとパスワードが必要です。



株主優待券の裏面に記載された数字4桁の  
「アカウント」と「パスワード」を入力してください。

## 株主優待券

【裏面】



【表面】



  
お電話でのご予約は、  
各施設に直接  
お問い合わせください。



# 「藤田観光グループ・メンバーズカード WAON」が より便利に、より使いやすくなりました♪

急な出張でも安心！72時間前**優先予約**サービス！

WHGホテルズ(ワシントンホテル・ホテルグレイスリー・ホテルフジタ)では、シングルルームの20%を会員さまに確保！会員限定予約サイトにて、ご宿泊日の**72時間(3日)前**まで**優先的**にお部屋をご用意いたします。

例えば…



今なら入会金・年会費無料キャンペーン実施中です！



貯まったポイントで**お支払い**ができる！ ※一部対象外の施設がございます。

## ポイントを貯める！

- **基本ポイント**  
メンバーズカードのご提示で、ご利用金額**100円**ごとに**4ポイント**貯まります。
- **Web予約ポイント**  
さらに藤田観光のHPからのご予約で**2ポイント**！

ひとつの予約で…



## ポイントでお支払い！

- **施設で500ポイントから使えて便利！**  
**500ポイント**(750円分)以上、**1円単位**でご利用いただけます。
- **1.5倍でおトク！**  
貯まったポイントを**1.5倍**にして対象施設のお支払いにご利用いただけます。
- **手続き簡単！**  
ポイントの**交換手続きは不要**です。ご精算時にポイントでお支払いする旨を伝えるだけです。



お問い合わせ

藤田観光グループ・メンバーズカードセンター

☎ 0120-636-353

営業時間 9:00～21:00 月曜日～土曜日  
(日曜日・祝日・年末年始を除く)

詳しくはホームページをご覧ください。  
<http://fgmc.fujita-kanko.co.jp/>



## 株主メモ

事業年度 1月1日から12月31日まで  
定時株主総会 3月下旬  
基準日 12月31日  
その他必要があるときは取締役会の決議によりあらかじめ公示して設定

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  
特別口座の口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社

### 住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主さまの口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座を開設されました株主さまは、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## 藤田観光株式会社

〒112-8664 東京都文京区関口2-10-8  
電話 (03) 5981-7700  
HPアドレス <http://www.fujita-kanko.co.jp/>



この報告書は、FSC®認証紙と、環境に優しい植物油インキを使用しています。



郵送物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

公告方法 電子公告  
ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。

未払配当金の支払について  
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。